



Začít spolu

VÝROČNÍ ZPRÁVA

Step by Step ČR

2020

OBSAH

- 1. Úvodní slovo**
- 2. Proč se zajímat o činnost SbS ČR a přečíst si naši výroční zprávu?**
- 3. Základní informace o organizaci**
- 4. Co děláme?**
- 5. Zásadní události v roce 2020**
- 6. Partneři a finanční dárči v roce 2020**
- 7. Odborní spolupracovníci v roce 2020**
- 8. Poděkování**
- 9. Finance a účetnictví 2020**
- 10. Výrok k Výroční zprávě 2020**
- 11. Adresa a kontakty**

1.

ÚVODNÍ SLOVO

Do rukou se Vám dostává výroční zpráva SbS ČR, která nás provede turbulentním a bezprecedentním rokem 2020. Pandemie koronaviru změnila život všech domácností i zaběhlý režim škol. Zpočátku jsme viděli tuto situaci jako přechodnou záležitost, kterou je potřeba „přečkat“ a zajistit školám akutní intervenci. Avšak již na sklonku léta jsme si uvědomili, že jde o trvalý stav, který vyžaduje od škol a také od nás, kteří poskytujeme školám rozvojové příležitosti, jiné myšlení, jiný přístup. Rok 2020 se tak pro nás stal rokem hledáním nových cest a učení se.

Během tohoto roku se ukázalo, že školy, které s námi spolupracují, fungovaly s větší jistotou, neboť mohly těžit v době náhlých změn a distanční výuky z kvalit programu Začít spolu, zejména individuálního a formativního přístupu ke každému žákovi, podpoře samostatnosti dětí a úzké spolupráci s jejich rodinami. Tento rok nám tedy umožnil znovu si uvědomit hodnotu práce vyučujících, kteří program Začít spolu ve výuce mateřských a základních škol uplatňují.

2.

PROČ SE ZAJÍMAT O ČINNOST SBS ČR A PŘEČÍST SI NAŠÍ VÝROČNÍ ZPRÁVU?

- Protože náš přístup ke vzdělávání se osvědčil a inspiroval i v distanční výuce.
- Protože oblastem, které si Strategie vzdělávací politiky MŠMT ČR do roku 2030+ zvolila jako své priority, se systematicky a dlouhodobě věnujeme a máme s nimi praktické zkušenosti.
- Protože se mj. věnujeme oblasti předškolního vzdělávání, jehož vliv na kvalitu života dětí je dlouhodobě podceňovaný.
- Protože naší cílovou skupinou jsou především veřejnoprávní školy – působíme v běžných školách, které fungují ve standardních podmínkách reality českého školství.
- Protože naše aktivity realizujeme ve spolupráci s praxí – 80 % našich metodiků/ček a lektorů/ek jsou zároveň učitelé/ky či ředitelé/ky škol.



3.

ZÁKLADNÍ INFORMACE O ORGANIZACI

Step by Step ČR, o.p.s. je nezisková organizace podílející se na inovacích a zvyšování kvality vzdělávání v ČR zejména prostřednictvím vzdělávání pedagogů. SBS ČR je akreditovaná instituce MŠMT pro poskytování dalšího vzdělávání pedagogickým pracovníkům. Je jediným držitelem ochranné známky Vzdělávací program Začít spolu® v České republice a implementuje vzdělávací program Začít spolu se souhlasem MŠMT ČR do podmínek systému české vzdělávací soustavy.

SbS ČR je součástí mezinárodní členské organizace International Step by Step Association (ISSA), myšlenky programu jsou uplatňovány ve více jak 30 zemích světa.

SbS ČR aktivně vstupuje do vzdělávací politiky ČR, je členem Stálé konference asociací ve vzdělávání (SKAV), je zapojena do iniciativy Úspěch pro každého žáka a projektů pracujících na principu kolektivního dopadu Eduzměna a Partnerství 2030+.

Vzdělávací program Začít spolu® (v mezinárodním označení Step by Step) je otevřený didaktický systém, který nabízí kvalitní a ucelené vzdělávání pro děti předškolního a mladšího školního věku založené na konstruktivistické pedagogice a respektujícím přístupu k dítěti.

Začít spolu je program hlavního vzdělávacího proudu, který je plně v souladu s požadavky Rámcového vzdělávacího programu pro MŠ a ZŠ. V ČR je realizován od roku 1994. V současné době uplatňuje metodiku programu více než 250 škol po celé ČR. Kvalita pedagogické práce v programu Začít spolu je jasně definována standardy Kompetentní učitel 21. století: Mezinárodní profesní rámec kvality ISSA.

Správní rada:

- Ing. Pavlína Jiříková – předsedkyně
- PhDr. Jana Poche Kargerová, Ph.D.
- Mgr. Věra Váňová Krejčová, Ph.D.
- Mgr. Jana Schierlová
- Ing. Radka Chalupová
- Mgr. Daniel Janata (do 10/2020)
- Mgr. Zuzana Žaloudková (od 11/2020)

Dozorčí rada:

- Ing. Lucie Tlamichová – předsedkyně
- PaedDr. Iva Cichoňová
- Mgr. Šárka Samková

Tým SbS ČR:

Tým SbS ČR tvoří 11 kmenových zaměstnanců a dále desítky externích spolupracovníků, kteří působí v rolích lektorů/ek, konzultantů/ek či mentorů/ek.

- Mgr. Iveta Pasáková – ředitelka
- Ing. Lenka Klímová – finanční manažerka
- Ing. Dita Hrudová – marketérka
- Jana Zelená – odborná asistentka
- Mgr. Miroslava Škardová – metodička Vzdělávacího programu Začít spolu
- Mgr. Anna Babanová – metodička Vzdělávacího programu Začít spolu
- Mgr. Radka Chaloupková – metodička Vzdělávacího programu Začít spolu
- Bc. Diana Roubová – metodička Vzdělávacího programu Začít spolu
- Mgr. Jana Schierlová – manažerka projektu Učíme se spolu
- Karla Štípková – manažerka projektu Učíme se spolu
- Markéta Švecová – koordinátorka projektů podpořených NČS

4.

CO DĚLÁME?

S DĚTMI

Díky 25 letům fungování organizace SbS ČR prošlo programem Začít spolu na desítky tisíc dětí. Děti, které projdou programem ZaS, jsou dobře připraveny pro život, zejména v oblasti sociální, komunikační, ve schopnosti se seberealizovat, přemýšlet v souvislostech a řešit problémy. Mají kladný vztah ke vzdělávání, což pozitivně ovlivňuje jejich vzdělávací výsledky a posiluje motivaci k celoživotnímu vzdělávání. Každé dítě využívá svůj potenciál naplno a získává ve škole příležitosti zažít úspěch. Děti, které projdou programem ZaS, mají zdravé sebepojetí, pocit osobní integrity, bez nutnosti srovnávat se s ostatními. Důkazy o efektivitě programu nám podává několik výzkumných studií.



S UČITELI

Zabýváme se především rozvojem dovedností učitelů pro zkvalitňování výuky orientované na potřeby a zájmy dětí a jejich aktivní úlohu ve výuce. Učitelům k tomu poskytujeme různé formy podpory - letní školy, semináře, mentoring, metodické konzultace, návštěvy ve třídách ZaS.

Velký prostor věnujeme i dovednostem pro vzájemnou spolupráci učitelů, sdílení a reflexi jejich pedagogické praxe. V posledních 5 letech jsme proškoliili více než 4000 pedagogů, realizovali přes 20 velkých projektů podpořených ESF a ISSA, uspořádali více než 350 vzdělávacích akcí v tuzemsku a 20 zahraničních stáží pro 300 vyučujících.



Počet vyučujících, kteří prochází našimi programy roste. Stále výraznější podíl naší činnosti tvoří zakázky na objednávku pro konkrétní školy. Spokojenost účastníků s absolvovanými aktivitami je vysoká, což nám ukazují osobní zpětné vazby od účastníků při reflexích během aktivit i data z evaluačních dotazníků.

Počet aktivit ze vzdělávací nabídky Sbs ČR pro pedagogickou veřejnost v letech 2014-2020 (nezahrnuje aktivity v rámci projektové činnosti).

Rok	Počet neprojektových akcí	Z toho počet akcí na zakázku konkrétní škol	Celkový počet účastníků	Účastníci letních škol	Počet realizovaných projektů dlouhodobého charakteru
2014	45	x	350	x	6
2015	37	7	618	111	7
2016	50	18	811	133	1
2017	59	27	997	197	1
2018	62	32	863	192	1
2019	76	34	705	217	4
2020	68	31	456*	213	3

*z toho 190 účastníků online konzultací



VE ŠKOLÁCH

Program Začít spolu využívá více než 200 škol v ČR, jejichž vzdělávací programy se zaměřují především na podporu klíčových kompetencí a zajištění přístupu ke kvalitnímu vzdělávání všem dětem. Disponujeme Mezinárodními standardy pedagogické práce KOU 21. stol., které jsou k dispozici vedení škol pro vlastní autoevaluaci.

Velkou příležitost vidíme v přetváření kultury škol jako učících se organizací, pomáháme proto s vytvářením podmínek pro kolegiální spolupráci mezi učiteli uvnitř škol i mezi školami.

Začít spolu se podařilo vystavět síť téměř 200 spolupracujících škol. Od roku 2016 provozujeme 15 center kolegiální podpory při MŠ v 11 krajích ČR. Díky tomu můžeme hovořit o síťové změně, náš dopad se znásobuje, protože jsou naše služby dostupnější a využívá je větší množství uživatelů.



-  Mateřské školy
-  Základní školy

PRO RODIČE

V DNA programu Začít spolu je úzká spolupráce s rodiči. Jejich aktivní zapojení do života školy přináší vyšší kvalitu vzdělávání poskytovaného školou.

Pořádáme akce, které zprostředkovávají informace o programu Začít spolu i laické veřejnosti – ať už jde o informační semináře, zážitkové workshopy nebo přímé návštěvy ve třídách. Registrujeme narůstající počet tříd, v nichž zavedení programu iniciovali právě rodiče.

PRO SYSTÉMOVOU ZMĚNU

Participujeme na aktivitách SKAV (Stálá konference asociací ve vzdělávání), jsme spoluvůrci či konzultanty strategických dokumentů např. při revizích RVP ZV, připomínkujeme návrhy legislativních změn, účastníme se projektu fungujícího na principech kolektivního dopadu Partnerství 2030+ a zapojujeme se do aktivit iniciativy Úspěch pro každého žáka.

Jsme obsahovými partnery projektu Eduzměna, jsme tak součástí učící se organizace, která se snaží o proměnu vzdělávacího prostředí v regionu Kutnohorska. Ambicí projektu je pilotovat model replikovatelný v dalších regionech a dosahovat tak systémového dopadu.

Jsme realizátory ESF projektu Učíme se spolu, díky kterému od roku 2016 intenzivně působíme v 11 krajích ČR a spolupracujeme na tvorbě systémového zakotvení kolegiální spolupráce v rámci ZŠ a MŠ. Principy sdílení a podpora inovací navrhované ve Strategii 2030+ (1.2 Inovace ve vzdělávání) tak převádíme v realitu.

Objednateli našich služeb jsou mimo školská zařízení především MAP a MAS, které významně ovlivňují kvalitu vzdělávání v daném území.

Spolupracujeme s VOŠ a VŠ pro pregraduální přípravu budoucích učitelů.

Jsme registrovanými vydavateli odborných publikací, vydáváme materiály z vlastní dílny, ale také překlady knih mateřské organizace ISSA.

5.

ZÁSADNÍ UDÁLOSTI V ROCE 2020

DOBA DISTANČNÍ

Nedostatkem fyzického kontaktu jsme získali prostor experimentovat a inovovat ve virtuálním prostředí. Změnili jsme způsob práce a převedli mnohé aktivity do online podoby. Díky novým technologiím, které jsme se my i vyučující naučili používat, jsme poskytovali větší počet odborných konzultací a navázali komunikaci se školami a učiteli v odlehlejších regionech.

Zavedli jsme nové typy služeb – pravidelné skupinové metodické online konzultace, webináře vhodné pro online prostředí (Comenia Script) nebo webináře s aktuální tematikou (využití zahrady pro pedagogické účely, jak vést virtuální komunitní kruh apod.).




Ve spolupráci se školami jsme hledali, co je z osvědčených přístupů a principů programu Začít spolu platné i pro distanční výuku, co můžeme adaptovat a kdy se bez fyzického prostředí neobejdeme. Věděli jsme, že je mezi vyučujícími obrovské množství zkušeností, osvědčených postupů a technik, které jsou ochotni sdílet. Hledali jsme však cestu, jak vyučujícím pomoci, a přitom je ještě více nezahltovat. Výsledkem byl tříměsíční online seriál ZaS DOMA, který každou středu na našem webu a Facebooku nabídl inspiraci dobrou praxí učitelů za škol Začít spolu. Projekt byl na sklonku roku nominován do finále ceny Eduína 2020 jako inspirativní počín pomáhající s výukou při jarním lockdownu.



UČENÍ DOMA: UNIKÁTNÍ PŘÍLEŽITOST PRO AUTENTICKÉ UČENÍ

ZaS DOMA



Co děti potřebují pro úspěšné učení přinášející jim radost?

Jak může vypadat učení doma?


Jmenuji se Alice a program Začít spolu.

www.zacitspolu.eu

JAK KOMUNIKOVAT S RODIČI PŘI VYUČOVÁNÍ NA DÁLKU

ZaS DOMA

01




Učení na dálku bylo zpočátku těžké, ale pomohlo nám to, co v Začít spolu vždy fungovalo: komunikovat s rodinami našich dětí. Každé dítě a jeho rodina to má jinak. A my se snažíme, aby jim za všech okolností bylo dobře.

Jaké jsou vaše zkušenosti?

s učitelkou Alicí

www.zacitspolu.eu



Dále jsme si uvědomili, jaký význam má prezentace naší činnosti v internetovém prostředí a na sociálních sítích. Naše webové stránky jsme sytili tak, aby oslovovaly co nejširší skupiny uživatelů. Založili jsme YouTube kanál, který zpřístupnil veškerá videa o programu Začít spolu veřejnosti. Založili jsme profily na LinkedIn a Instagramu a pravidelně vydávali newslettery s aktuálními informacemi a nabídkami pro 2000 odběratelů.



Několik projektů jsme však museli odložit, například ve spolupráci s Magenta Experience center T-mobile realizaci „didaktické laboratoře“, kde plánujeme naživo spolu s dětmi ukázat zájemcům, jak to ve třídách Začít spolu funguje. Stejně tak posouváme vydání naší odborné publikace o plánování výuky v centrech aktivit a učení se v souvislostech, protože její části ověřujeme spolu s učiteli a dětmi v rámci běžné výuky. Nezanedbatelné je číslo 30 vzdělávacích aktivit, které jsme museli zrušit úplně (většinou se jednalo o přímá pozorování výuky).



SPIN – SPOLEČNĚ K INOVACÍM

V rámci tohoto ročního projektu jsme se podíleli ve spolupráci s PedF UK a H-mat na výuce studentů Katedry primární pedagogiky. Tandemovou výuku vedl vždy jeden učitel z praxe (Začít spolu) a jeden pedagog VŠ. Projekt běžel i v distanční výuce a byl studenty/kami skvěle oceňovaný. Projekt zároveň umožnil vyvíjet unikátní portfolio důkazů o fungování formativního hodnocení ve výuce na 1. st. ZŠ, které bude sloužit jako podkladový materiál pro akreditaci vzdělávacích kurzů responzivního učení v rámci DVPP.

LETNÍ ŠKOLY

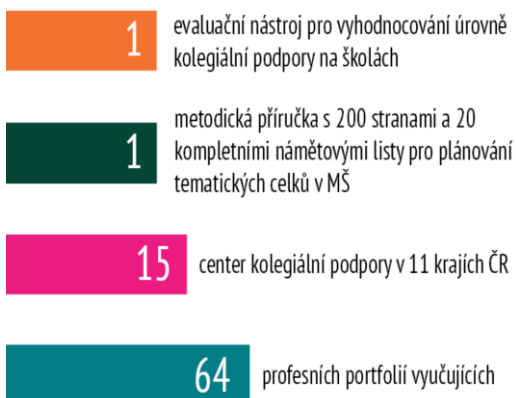
Letní škola Začít spolu 2020 potvrdila potřebu sdílení a vzájemné inspirace vyučujících po období nucené izolace. S velkým přispěním hostitelské ZŠ Svatoplukova v Olomouci se nám podařilo vytvořit skvělé prostředí nejen pro vzdělávací aktivity. LŠ v Olomouci se zúčastnilo 191 osob (vyučujících MŠ, 1. i 2. st. ZŠ, ale také vychovatelek ŠD, asistentů/ek a rodičů), LŠ v Šestajovicích 22 osob. Nabídli jsme tradiční kurzy Začít spolu v základní a rozvíjející úrovni, kurzy EduScrum, psychologické konzultace a další doprovodný program.



UČÍME SE SPOLU

Navzdory protiepidemickým opatřením se dařilo pokračovat také v aktivitách projektu Učíme se spolu. Spolupráce aktérů a konzultantů byla převedena do online formy, stejně tak jako činnost většiny center kolegiální podpory (CKP). Online forma v některých místech dokonce navýšila počet návštěvníků a oblíbenost aktivit CKP v regionech nás vedla k žádosti o prodloužení projektu. Máme tak možnost provozovat CKP i část následujícího roku. Na CKP bychom rádi navázali činností nově plánovaných metodických centrech Začít spolu.

VZNIKLO:



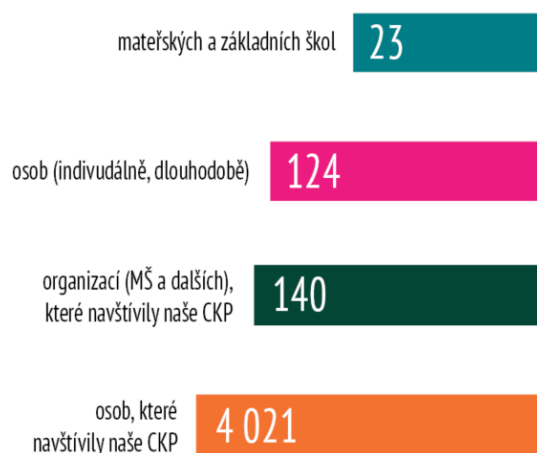
NA MŠMT JSME POSLALI:



ZORGANIZOVALI JSME:



PODPOŘILI JSME:



KONFERENCE

Premiérou pro nás bylo pořádání mezinárodní konference Učíme se spolu. Ta byla završením čtyřletého projektu Učíme se spolu, jehož cílem bylo šíření myšlenky vzájemné spolupráce pedagogů jako nástroje jejich profesního růstu. V rámci programu jsme připravili 4 inspirativní zahajovací prezentace, 19 workshopů a 3 panelové diskuse. Ke konferenci přispěli také 2 zahraniční hosté, Mark Tange (Holandsko) a Mateja Režek (Slovinsko), kteří se zúčastnili online vstupem a prezentačním videem. Pro účely konference vznikl samostatný web: <https://sites.google.com/sbscr.cz/konference>.

I přes komplikace dané protiepidemickými opatřeními se podařilo v září konferenci realizovat v prezenční podobě za účasti 135 osob (z původně přihlášených 220). Zpětné vazby účastníků hodnotí kladně zejména pestrý výběr workshopů a praktický přínos projektových výstupů.



PODPORA TRVALÉ ZMĚNY NA CHOMUTOVSKU

Na podzim jsme byli úspěšní v grantovém řízení NČS a OSF a získali prostředky na realizaci projektu, kterým chceme řešit nedostatek meziresortní spolupráce mezi pedagogickými pracovníky, zástupci sociálního systému a vybranými subjekty státní správy. Naším cílem je pomoci nastavit proces koordinované spolupráce mezi vybranými subjekty na Chomutovsku, tak aby se podpořil wellbeing dětí ohrožených školním neúspěchem během docházky do předškolních a nižších ročníků školských zařízení.

PUBLIKAČNÍ ČINNOST

V roce 2020 se nám podařilo vydat dvě publikace:

1. Plánujeme spolu – Průvodce plánováním s respektem k potřebám každého dítěte v MŠ

Autorka Miroslava Škardová se věnuje představení základních principů a východisek důležitých pro plánování v Začít spolu a nabízí přehled různých forem a způsobů plánování. Další část obsahuje 20 praktických příkladů zpracovaných do podoby námětových listů, které byly realizované v mateřských školách Začít spolu. Přestože je příručka určena primárně učitelům a učitelkám MŠ, je svým obsahovým zaměřením a zpracovanými tématy inspirací i pro vyučující základních škol.



2. Předškolní vzdělávání orientované na dítě – Přístup Step by Step / Začít spolu

Překlad publikace Child – Centered, Democratic Preschool Classrooms. International Step by Step Association (ISSA), 2019

Publikace se zaměřuje na učitele předškolního vzdělávání a na vychovatele, kteří pracují s malými dětmi a jejich rodinami. Propojuje 20 let odborných znalostí z více než 30 zemí světa a ukazuje, jak vytvořit program a prostředí třídy podle principů a přístupu Step by Step pro děti předškolního věku.



Kniha je obohacena o nové poznatky z neurologie a teorie attachmentu. Klade velký důraz na kvalitu interakcí (s učiteli, s rodiči, s prostředím), na podporu kritického myšlení, na význam odlišnosti, zamýšlí se nad diskriminací, zakládáním demokratických tříd, spolupráci s rodiči a vybudování postavení předškolního vzdělávání v širší komunitě.

6.

PARTNEŘI A FINANČNÍ DÁRCI V ROCE 2020

MŠMT



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Nadace České spořitelny



Nadační fond Eduzměna



Nadace Blízkosobě



7.

ODBORNÍ SPOLUPRACOVNÍCI V ROCE 2020

ISSA



INTERNATIONAL
STEP by STEP
ASSOCIATION

SKAV



stálá konference asociací ve vzdělávání

PedF UK



PEDAGOGICKÁ
FAKULTA
Univerzita Karlova

A další společnosti: Kritické myšlení, H-mat, ČOSIV, Elixír do škol, JOB, Spolek pro inovace, SPKV, Schola Empirica, Unie rodičů, Eduin, T-Mobile.

8.

PODĚKOVÁNÍ

Velmi děkujeme dárcům a výše uvedeným organizacím. Bez jejichž finanční či odborné podpory by se činnost společnosti nemohla v roce 2020 rozvíjet a udržovat náležitou kvalitu.

Rovněž děkujeme všem svým zaměstnancům, kteří tvoří tvůrčí a semknutý tým.

Poděkování patří také spolupracovníkům, se kterými měla možnost SbS ČR své aktivity v roce 2020 realizovat. Zejména si vážíme těch, jejichž pomoc byla dobrovolná a bez nároku na honorář. Jedná se o pedagogy, členy správní a dozorčí rady a další odborníky, ale také vedení základních a mateřských škol, na jejichž půdě bylo možné realizovat většinu vzdělávacích aktivit.

9.

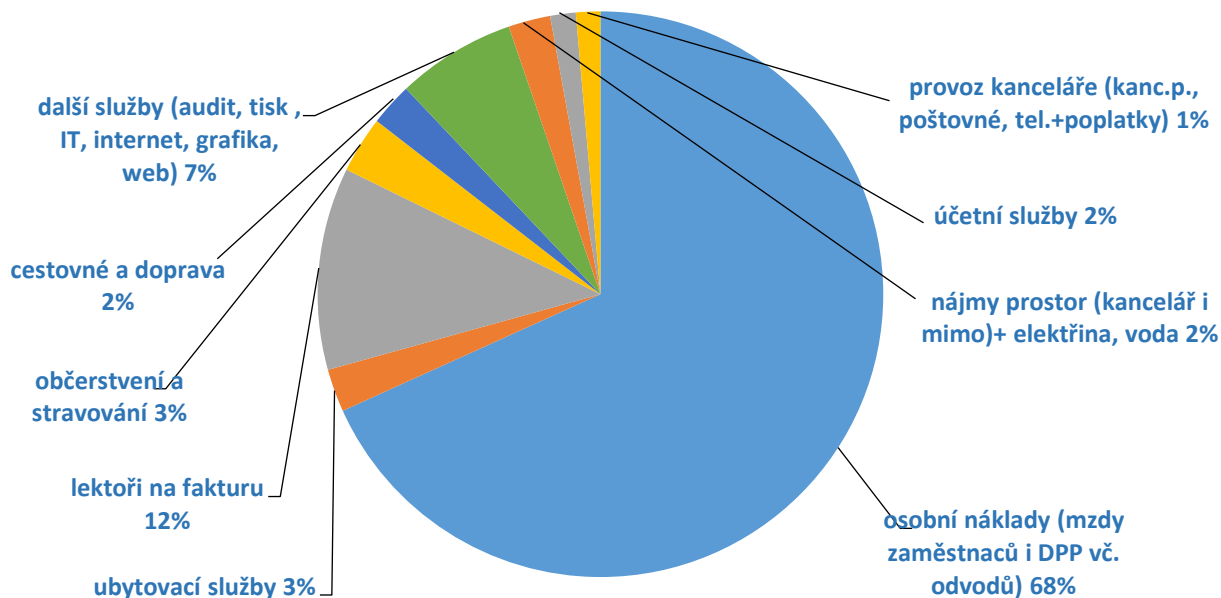
FINANCE A ÚČETNICTVÍ 2020

Rozvaha a Výkaz zisků a ztrát (příloha VZ)

Příloha k účetní závěrce (příloha VZ)

STRUKTURA CELKOVÝCH NÁKLADŮ STEP BY STEP 2020

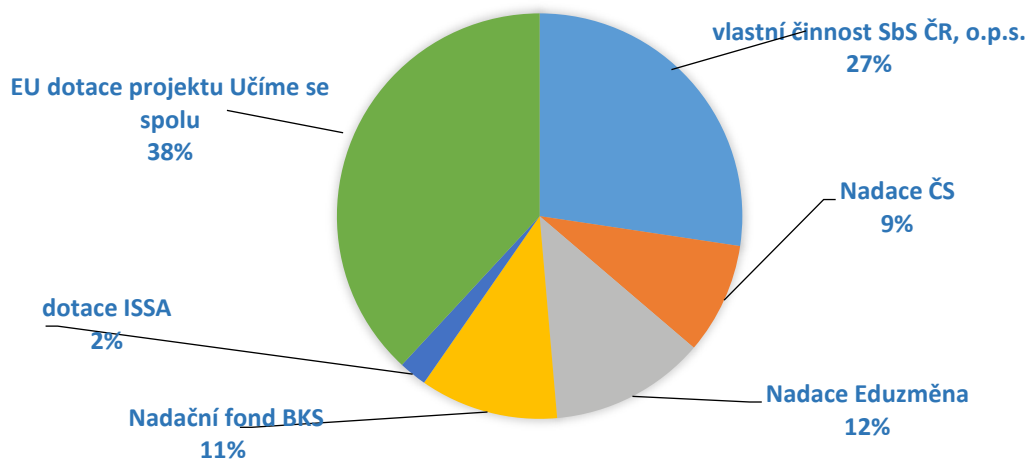
vč. projektu Učíme se spolu



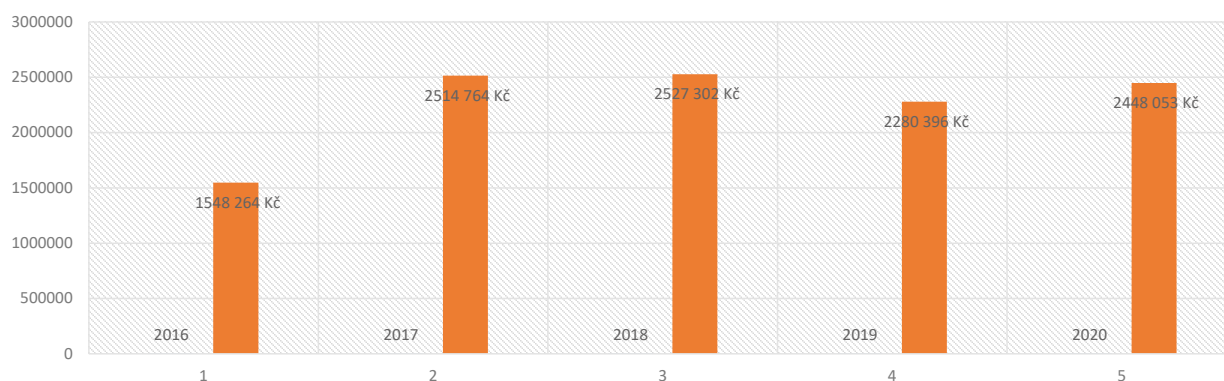
NÁKLADY 2020 vše včetně projektů

	z toho Učíme se spolu			
osobní náklady (mzdy zaměstnanců i DPP vč. odvodů)	7 690 603 Kč	68%	4 923 808 Kč	81%
ubytovací služby	276 551 Kč	2%	116 882 Kč	2%
lektori na fakturu	1 303 391 Kč	12%	65 350 Kč	1%
občerstvení a stravování	364 057 Kč	3%	228 743 Kč	4%
cestovné a doprava	276 551 Kč	2%	136 850 Kč	2%
další služby (audit, tisk, IT, internet, grafika, web)	767 169 Kč	7%	386 594 Kč	6%
vybavení (obnova pc a nábytek)	0 Kč	0%		0%
nájmy prostor (kancelář i mimo)+ elektřina, voda	270 539 Kč	2%	112 650 Kč	2%
účetní služby	164 331 Kč	1%	80 000 Kč	1%
provoz kanceláře (kanc.p., poštovné,	156 960 Kč	1%	42 726 Kč	1%
	11 270 152 Kč	100%	6 093 603 Kč	100%

STRUKTURA VÝNOSŮ 2020



VÝŠE VÝNOSŮ Z VLASTNÍ ČINNOSTI 2016-2020



STRUKTURA VÝNOSŮ 2020

vlastní činnost SbS ČR, o.p.s.	2 448 053 Kč	27%	Letní školy, Dny ve třídě, akce na klíč
Nadace ČS	794 409 Kč	9%	core podpora činností, vývoj metodických materiálů
Nadace Eduzměna	1 107 270 Kč	12%	mapování a podpora v regionech
Nadační fond BKS	987 371 Kč	11%	podpora práce metodiček, tisk metodických materiálů
dotace ISSA	199 548 Kč	2%	překlad odborné publikace
EU dotace projektu Učíme se spolu	3 409 711 Kč	38%	postupné čerpání 2016-2021
8 946 362 Kč			

VÝŠE VÝNOSŮ z vlastní činnosti 2016-2020

2016	1 548 264 Kč
2017	2 514 764 Kč
2018	2 527 302 Kč
2019	2 280 396 Kč
2020	2 448 053 Kč

10.

VÝROK K VÝROČNÍ ZPRÁVĚ SBS ČR, O.P.S. ZA ROK 2020

Výroční zpráva SbS ČR, o.p.s. za rok 2020 byla schválena Správní radou SBS ČR dne 20. 5. 2021

Výroční zpráva SbS ČR, o.p.s. za rok 2020 byla schválena Dozorčí radou SBS ČR dne 31.5.2021

11.

ADRESA A KONTAKTY

Step by Step ČR, o.p.s.

Ortenovo náměstí 1487/12

170 00 Praha 7 - Holešovice

IČ: 26545381

Číslo účtu: 2100663134 / 2010 vedený u Fio banka, a.s.

Tel.: +420 222 963 596

Mob.: +420 604 223 081

E-mail: info@sbscr.cz

www.zacitspolu.eu

Facebook: Začít spolu

International Step by Step Association

Kinderrechtenhuis/Child Rights Home

Hooglandse Kerkgracht 17-R

2312 HS Leiden

The Netherlands

Tel. +310715161222

admin@issa.nl

<http://issa.nl>



Začít spolu